



Cernavoda, str. Gheorghe Doja nr. 1A județul Constanța; cod postal 905200; CUI 4304754; Telefon/fax Secretariat: 0241 236460 Telefon fisier: 0241 237812;  
e-mail: spitalcernavoda@yahoo.com ; www.spitalul-cernavoda.ro ; Operator de date Numar Registrul General 37840 ;  
SR EN ISO 9001:2015 Certificat nr.: 16528 C (Editia 2 Revizia 2 04.11.2019)

## TEME CADRU

pentru proiectul de specialitate in vederea ocuparii functiei de DIRECTOR FINANCIAR –  
CONTABIL in cadrul Spitalului orasenesc Cernavoda

### **1. Analiza situatiei economico-financiare si evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanta economico-financiar.**

- Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri de costuri, compartimente, etc);
- Executarea bugetara fata de bugetul de venituri si cheltuieli aprobat

### **2. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului**

- Stabilirea si repartitia bugetului de venituri si cheltuieli pe compartimente/unitate;
- Determinarea cheltuielilor pe compartimente si tipuri de cheltuieli;
- Indicatori de eficienta determinata pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului;

### **3. Bilantul contabil si bugetul de venituri si cheltuieli al spitalului**

- Importanta, rolul si structura bilantului
- Structura, elaborarea si fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli al spitalului public

### **4. Modalitatea de conducere si organizare a contabilitatii financiare**

- Evaluarea eficientei sistemului informatic in activitatea financiar – contabila
- Propuneri de imbunatatire a evidentei financiar – contabile

### **5. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar**

- DRG-ul si bugetul spitalului
- Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului
- Reguli de validare/invalidare a cazurilor spitalizate in regim de spitalizare de zi si continua.

### **Structura proiectului de specialitate:**

- Descrierea situatiei actuale a Spitalului orasenesc Cernavoda
- Analiza SWOT a Spitalului orasenesc Cernavoda

1. Puncte tari
  2. Punte slabe
  3. Oportunitati si amenintari
- Identificarea problemelor critice
  - Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
  - Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata;
    1. Scop
    2. Obiective – indicatori
    3. Activitati:
      - Definire
      - Incadrare in timp grafic Gantt
      - Resurse necesare umane, materiale, financiare
      - Responsabilitati
    4. Rezultate asteptate
    5. Indicatori – evaluare, monitorizare

**Nota:**

Tema aleasa de candidati se refera la Spitalul orasenesc Cernavoda si problemele concrete ale acestuia.

Proiectul de specialitate se realizeaza individual de catre candidat si se dezvolta intr-un volum maxim 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 si trebuie sa fie depus la inscriere.

La cererea candidatilor, Spitalul orasenesc Cernavoda are obligatia, prin serviciile de specialitate, sa puna la dispozitia acestora, in termen de maxim 3 zile de la data solicitarii, copii ale bugetului de venituri si cheltuieli, structura organizatorica aprobata, structura de personal precum si orice alte documente sau informatii necesare in vederea intocmirii proiectului de management, cu exceptia acelor informatii sau documente care nu pot face obiectul divulgarii in temeiul legii.

Manager,  
Ec. Sponochi Marius Ion

